

汇聚文明力量 厚植发展根基

浙江安吉农商银行党委书记、董事长 马莲贵

文明,是一家企业进步的标志,也是一家企业发展的灵魂。近年来,我行坚持以党建为引领,以培育和践行社会主义核心价值观为根本,以全国文明单位创建为载体,大力开展各类文明创建活动。如今,全行干部员工自觉践行文明行为,源源不断地汇聚起“向上、向善、向好”的磅礴力量,特别是在“两山”理念引领下,充分发挥金融的源头活水 and 支撑保障作用,把文明创建融入中心工作之中,大力发展绿色普惠金融,主动融入乡村社区治理体系,助力地方经济社会发展,树立鲜明道德导向。

2019年,我行文明创建工作继续前行,制定完善长效机制,将文明创建工作常态化,用文明细胞激发单位活力,将文明种子撒满单位的每个角落。



小城大爱 公益微项目启动仪式

A 党建引领 强根固魂

2018年全行党建工作领导体制调整后,我开始把目光更多地聚焦到加强党的建设上,以党建引领精神文明建设。

把基层党组织建设成为坚强战斗堡垒,以基层党建带动基层治理、带动精神文明建设。让支部建到“行上”的原则,一支行成立一支支部,共成立38个基层党支部,并按片区设立6个党总支,配强党务工作人员,层层压实党建工作责任,强化基层群团组织建设和企业文化建设。让支部功能“强起来”:开展党建“双基共建”行动,与地方基层党组织合作签约达164家;通过开展党建共建行动,深度融入乡村社区治理体系,让农信文化之根扎得更深更牢;大力推进党支部标准化建设和“一支部一品牌”建设,以党建品牌建设塑造支行文化之魂,如孝丰支行支部打造“星心创芯,‘贷’动振兴”党建品牌、天荒坪支行支部打造“两山之源 绿色普惠”党建品牌。让主题活动“活起来”:固定每月25日为全行主题党日,在规范运行、突出“党味”的同时,让支部按需开展特色活动,如溪龙支行党支部与黄杜村党总支共同到西部贫困地区开展扶贫茶苗捐助工作;让党员管理“严起来”:严格“三会一课”、主题党日等组织生活制度,提升党员党性意识;设立党员先锋岗,开展青年文明号创建,充分发挥党员先锋模范作用;让党员成为先进文化建设的先锋力量。让基础保障“硬起来”:出台系列党建工作制度,建立基层党组织书记党建述职评议机制、党建工作考核机制,层层督促抓好党建工作责任,为党建工作规范化提供依据;加强党建经费保障,确保党建活动扎实开展。

2018年,我行在总行建成“党群服务中心”,突出“红心向党、惠农兴商”红色品牌,分设“聚焦两山、共谋发展”“凝心聚力、助推发展”“党旗飘扬、奋进前行”“以人为本、勤酬远”“绿色普惠、共赢共享”“魅力蓝图、华章待续”六大板块,突出党员学习教育、党建宣传展示、党群共建共享、党务智慧管理四大功能,让党建工作可听可看,让党性教育入脑入心,充分发挥红色阵地的磁场效应,有效提升了党员群众的凝聚力、战斗力。如今,这里已成为党员主题活动的重要场所,也是广大员工常来的心灵驿站。

根据安排,我行参加了第一批“不忘初心、牢记使命”主题教育,其间,我把文明创建积极融入活动,把“初心”和“使命”落实到加强文明服务的实际行动中,深入推进“普惠大走访”服务,全行干部员工深入农户和企业,问需求、解难题,赢得了客户群众的好口碑。同时,在内部形成从严从实之风,在工作中树立“马上就办”的导向,机关赋能基层、支行服务客户的质效得到显著提升。



农商银行杯助学助教基金为优秀师生颁奖



篮球赛联道

B 以人为本 和谐奋进

文明单位创建,看“面子”,更看“里子”。我们坚信,只有把员工的个人价值与企业的价值结合起来,把员工的职业发展与企业的战略目标结合起来,把员工的素质提升与企业的文明进步结合起来,从而实现员工价值升华与企业蓬勃发展的有机统一,才能将文化建设工作落到实处。

以人为本,体现在让员工更有温度。我行出台《员工关爱行动方案》,明确了13项关爱员工具体措施;成立员工服务中心和老年活动中心,及时把握在职和退休员工的思想脉搏和问题需求;拿出专项经费办好员工食堂,让总部、支行每一名员工吃到营养可口的工作餐;组建羽毛球、摄影、烹饪等13个员工兴趣小组,培养员工高尚的生活情趣;新增、优化押运线路,探索网点午间歇业,全力把“综合柜员工作减少一小时”落到实处……一项项具体措施,让企业真正成为了员工的“第二个家”,员工之间就像家人一样,彼此关心照顾、守望相助。2011年,一名员工的女儿罹患白血病,企业工会第一时间送去慰问金,更令人感动的是,全行员工自发捐款34.8万元,为该名员工解决了燃眉之急。

以人为本,体现在让员工更有活力。文化是我们的根脉,发展是我们的愿景,让文化带动发展,是我们持续追求的方向。新时代我行大力弘扬农信奋斗者文化,在全行树立新风正气。围绕奋斗者文化建设,进一步健全选人用人机制,每年组织开展“双选双聘”和竞聘上岗,为员工提供发展平台和空间;进一步畅通员工发展通道,立足员工需求,加强职业规划,搭建行员等级管理体系,畅通职务、技术双序列晋升通道;进一步加大青年干部培养力度,推进后备人才队伍建设,建立各类后备人才库,逐步实现人才队伍梯队化管理目标,目前35周岁以下中层干部占比达到40%。如今,我行干部员工人心思齐,是一支有活力有能量的团队,在各项业务竞赛中名列前茅,曾获得全省农信系统“开门红”劳动竞赛第一名,县银行机构考核第一名等佳绩;在文体比赛中也屡获佳绩,篮球队获得2019年浙江男篮超级联赛冠军,代表浙江省金融工委参加全国金融系统篮球赛取得第二名;在全省农信系统文艺汇演中也获得过优异名次。2018年一名员工荣获浙江农信奋斗者称号。

C 服务大局 围绕中心

企业要有责任感,银行更要有使命感。“坚持‘姓农、姓小、姓土’的核心定位,服务‘三农’,服务小微,服务地方经济社会发展”是我们的初心和使命。在“两山”理念的发源地——安吉这片生机勃勃的绿色大地上,我行围绕地方绿色发展,坚持履行好义务、发挥好作用,加快推进“两山”转化,为中国最美县域建设不断添砖加瓦。

全力打造“绿色普惠标杆银行”。从产品、制度、机制和文化等方面全面升级,深入推进绿色金融改革,加快推动绿色普惠融合发展。2016年,我行率先全国小法人银行成立绿色金融事业部,探索建设绿色普惠标准化体系,构建了绿色信贷全流程管理体系,探索构建绿色信贷指标体系,制定绿色信贷授信、用信、利率定价办法,开通绿色信贷专项审批通道,创新推出绿色信用贷、绿色工厂贷等14款

绿色特色产品,有力推动了地方绿色经济发展。十余年磨一剑扎实推进“诚信彩虹”信用工程,全面发展以人为核心的全方位普惠金融,为安吉县97%的家庭建立了金融档案,农户贷款授信面和用信面分别达到84%和37%,发放50万元以下无抵押、无担保的农户小额信用贷款超过60亿元,占全部农户贷款比例超七成。

2018年11月,在“普惠大走访”的调研中发现,安吉县部分集体经济薄弱村受生态红线划定、交通条件较差、区位优势不足、产业基础薄弱等因素影响,缺少融资抵押物,普遍面临融资难、融资烦、融资贵的难题。围绕这一需求,我行推出1亿元乡村振兴专项资金和2亿元消薄贷款,每年向集体经济薄弱村优惠让利超过1000万元。支持薄弱村发展只是我行支持乡村振兴战略的一项行动,2018年,我行联合县委组织部、农业农村局、财政局联合发布《党建引领绿色信贷助力乡村振兴五年行动计划(2018—2022年)》,提出乡村振兴“一三五五”金融服务工程,即“5年发放100亿元乡村振兴贷款资金,设立1亿元乡村振兴专项资金、1000万元彩虹慈善新时代文明实践基金和1000万元助学助教基金,开展政银党建合作、服务乡村振兴、服务新时代美丽乡村建设、服务乡村文化兴盛、服务富民惠民五大行动,实现基层党建全面融入、普惠金融全面覆盖、绿色金融全面深化、金融创新全面提升、精准扶贫全面发力五大目

标”,助力解决乡村振兴最急需的资金问题。

聚焦民营企业融资难融资贵的痛点,我行加大力度为民营企业上出实招,加大支持力度,至2019年6月末,支持民营企业贷款1784户、金额60.02亿元。安吉县大多数民营小微企业在发展壮大过程中,都得到了我行全过程的金融服务。据统计,目前安吉县百强企业中,有58家曾在我行取得贷款,目前还有30家仍保持密切合作。推出企业循环贷、无还本续贷、抵押物自评估等产品服务,主动对符合条件的企业降低利率,降低融资成本,仅2019年上半年就向小微企业综合让利近1900万元。

浙江省委省政府推出的“最多跑一次”改革是优化服务环境的关键一招。作为地方上规模最大、网点最多、服务面最广的金融机构,我们认识到41个网点、198家“丰收驿站”金融便民服务站、县域百姓97%的账户开户率、24万手机银行用户,可以成为助力“最多跑一次”改革,特别是打通服务“最后一公里”的重要力量。我行主动与社保、市场监管、公积金、公安、国土、税务、房管等政府部门开展战略合作,承接和延伸政务民生7大类35项政务民生服务进驻我行网点,有效解决服务的“最后一公里”问题,2019年上半年累计代办业务超过10万笔。同时,我行累计投入3000万元推进智慧医疗、智慧校园、智慧公交、智慧菜场等项目建设,实现支付结算电子化、线上化和便利化。

吃水不忘挖井人。做慈善是企业的心和责任。我们始终奉行“服务社会、回报社会”的宗旨,大力支持慈善事业发展。

建设“新时代文明实践中心”是新时代文明实践工作的一件大事。按照中央统一部署,安吉县率先开展新时代文明实践中心建设试点。我行成立了300万元的新时代文明实践基金,根据县文明办的办法和规定,奖励安吉好人好事,在全社会弘扬正能量。

同时,我行还设立1000万元

彩虹慈善基金和1000万元助学助教基金,全力支持安吉慈善事业和教育事业的发展。在企业文化的感召下,员工也都积极参与,近年来,员工通过“慈善一日捐”活动已累计捐款超过110万元。

文明力量融入企业肌理,改变的不仅是安吉农商银行的形象,更升华了灵魂。在全国文明单位的创建过程中,安吉农商银行奋力争先,这份上下一心的努力和坚持,也为高质量可持续地健康发展奠定了更加坚实的基础。

D 奉献真情 春风化雨



绿色普惠金融行大型宣传活动

安吉农商银行“绿色普惠金融”大型宣传活动

银行卡积分垃圾分类回收平台



慈善一日捐