

# 这个科技领域的职业风口正蓄势待发……

“技术如何匹配公司产品”“具体怎么转化”……在中国科学院合肥物质科学研究院，技术经理人王辉深入解释某项激光雷达技术专利的适用性，并就市场运营给出建议，着力促成专利拥有者刘东教授和某环保企业合作。

不让科技成果“躺在图书馆睡大觉”，帮助其转化为现实生产力，这是技术经理人的主要工作。

技术经理人的概念可追溯到改革开放初期。当时，来往于上海与长三角城镇企业之间对接技术需求的“星期天工程师”，便是其雏形。40多年来，这支队伍不断壮大。

今年7月，党的二十届三中全会提出，加强技术经理人队伍建设。从中央到地方，技术经理人越来越受重视，背后的原因是什么？

## ◇ 既要“挖宝”也要“挖需”

服务科技成果转化，并非易事。

王辉说，6月初，这家环保企业负责人找到他，希望找到能够测算碳排放的激光雷达技术。为此，他密集走访了中科院合肥物质科学研究院安徽光学精密机械研究所，耗时一个多月，才找到能实现该技术的刘东教授团队。

其间，王辉为双方安排了5次面谈。8月下旬，双方终于达成合作意向。若这项技术得到成功运用，有望给该企业带来超千万元收益。

一边在市场中“挖需”，一边在实验室里“挖宝”——王辉的工作正是技术经理人的日常。兼职做技术经理人2年多来，王辉促成了20多项科技成果落地。他所在的合肥市，技术经理人正以“加速度”促进科技成果转化。

来自国家技术转移人才培养基地安徽创新馆的数据显示，今年以来，安徽创新馆

已经组织700多名技术经理人，挖掘了140余项企业技术需求，促成成果转化项目签约金额超50亿元。

不只是在合肥。

在浙江杭州，技术经理人程行坤带领团队，连月走访杭州华澜微电子股份有限公司，促成其与杭州电子科技大学樊凌雁团队达成技术转让合作。基于樊凌雁团队研发的一种超大固态硬盘实现方法，公司研发出包含加密模块的集成电路芯片和技术方案，已实现创收超亿元。

在陕西西安，技术经理人孙卫增为西安理工大学教师李峰研发的一种新型复合材料规划了“运动用品”的转化路径，福建匹克公司以360万元购买了该技术……

据不完全统计，截至2022年，国家技术转移机构共420家，从业人员近5万人。其中，大部分从业者为技术经理人，他们辗转科研院所和企业之间，为技术成果服务市场出谋划策。

## ◇ 助力跨越科技成果转化“死亡之谷”

技术经理人有多重要？我们可以通过两组数字来理解：

在科技领域，从0到1，代表研发突破。从1到100，代表科技成果转化进入市场。但科技成果转化往往要经历漫长且复杂的对接、试错和迭代过程。这个中间过程，被形象地称为科技成果转化生产力的“死亡之谷”。

近年来，我国科技创新成果丰硕，但仍具有相当部分成果难以跨过“死亡之谷”，无法实现产业化。

根据国家知识产权局4月份发布的《2023年中国专利调查报告》，2023年，我国发明专利产业化率为39.6%，虽较上年有所提高，但与发达国家相比还存在一定

差距。

在中国科学技术发展战略研究院助理研究员王晓旭看来，究其根本，是供需信息不对称。很多科研人员不知道技术成果的应用价值，发表完学术论文或者申请专利成功后，就让技术成果“躺在图书馆睡大觉”，但其中一些成果恰恰是当时市场最需要的技术解决方案。

技术经理人正是帮助跨越信息盲区的关键力量。他们一头连着科研院所，一头连着市场和产业，有效解决了信息不对称、技术成果定价难等问题。

“和技术掮客不同，技术经理人不只是科研院所和市场之间的沟通桥梁，他们要介入科技成果转化全过程，提供筛选成果、对接融资等全周期的专业服务。”商务部研究院副研究员庞超然说。

对此，安徽大学物质科学与信息技术研究院研究员王绍良深有感触。

原来，王绍良研究团队和同事单磊教授去年自主研发的“量子计算用国产极低温稀释制冷机”技术，解决了量子计算等领域极低温稀释制冷机完全依赖进口的难题，却一度面临找不到市场的窘境。关键时刻，技术经理人黄叙新及时帮助团队申请帮扶政策，找到投资机构，设计股权架构。

目前，王绍良项目团队已成立公司，与北京、深圳等多所科研院所达成合作。“我懂技术，却不懂市场和经营管理。若不是技术经理人帮助，这项技术很可能难以得到市场应用。”王绍良坦言。

记者了解到，科研院所中科技成果转化潜力较大。以江苏为例，2017年以前，高校的科技成果转化收入仅占科研总收入的5%左右，大量科技成果尚未得到转化。

“作为连接创新链与产业链的关键纽带，技术经理人将有力促进科技成果转化，有效唤醒科研院所中‘沉睡’的科技成果。”庞超然说。

## ◇ 技术经理人正迎来发展“新风口”

未来，我们需要什么样的技术经理人，更好服务科技成果转化？

在浙江大学技术转移中心副主任徐啸看来，技术经理人要具备和企业家、科研人员深度对话的能力。从长期来看，业内更需要能够懂政策、金融、技术、法律、营销等各个环节的“复合型人才”。

国家统计局数据显示，截至2023年末，全国有效发明专利499.1万件，比上年末增长18.5%。有效发明专利高速增长，为技术经理人施展才干提供了广阔土壤。

高素质的技术经理人正在成为地方争抢的“香饽饽”。

武汉提出未来3至5年力争培养1万名技术经理人，成都将用3年时间培养和引进300名中高级职称技术经纪（经理）人，杭州钱塘区部署用3至5年时间培养和引进1000名专业技术经理人，建立紧密合作型政校企关系，提升科技成果转化效能……

目前，超过10个省份将技术经理人纳入职称序列，许多省市将技术经理人才列入“十四五”紧缺人才开发目录，北京、陕西、成都等省市出台了推动技术经理人队伍建设的行动计划、认定工作指引等专项政策。

为吸引更多高素质人才投身技术经理人行业，王晓旭建议，建立技术需求发布、对接预约、项目签约等全流程留痕机制，为其佣金分配提供保障。推动科研院所建立科技成果转化与职称评审、岗位晋升紧密结合的考核评价体系，畅通晋升通道。

“随着新一轮科技革命和产业变革加速推进，技术经理人正迎来发展‘新风口’。”庞超然说。

（新华社 魏玉坤 马殊瑞 李平）

## 四川成都市举办 身边好人先进事迹巡讲巡展活动

本报讯（记者 罗园）9月19日，“成都市身边好人先进事迹巡讲巡展活动”在全国文明村——四川省成都市郫都区友爱镇农村村举行，活动深度挖掘历届道德模范、身边好人的先进事迹，通过艺术加工，以方言故事、刮打板、快板、小品、歌舞等群众喜闻乐见的艺术形式，为观众呈现了一场精彩绝伦的视觉盛宴。

刮打板《郫都好人说不完》中，新乡贤罗雪松手持刮打板边打边说，妙语连珠，将四川好人“孝心女孩”代丽飞、中国好人“抓贼能手”朱小龙等的故事串烧展现，赢得了现场观众阵阵掌声；花鼓戏对唱《刘海戏嫦娥》体现了孝顺、勤劳等传统美德，以及追求忠贞爱情、幸福生活的美好愿望；小品《麻辣邻居》讲述了一条小狗随地大便引发了邻里矛盾，经过居民们群策群力，最终实现邻里和谐、文明共处的故事……

活动由成都市精神文明建设办公室主办，中共成都市郫都区委宣传部（文明办）、成都市郫都区新时代文明实践中心、红星新闻网承办，现场还以展板形式，集中呈现了杨甫、郑华等成都市20余位各级道德模范、身边好人的感人事迹。

## 安徽安庆市开展“我在新时代文明实践中心过中秋”主题活动

本报讯（卢向波）中秋期间，为传承弘扬中华优秀传统文化，安徽省安庆市各新时代文明实践中心（所、站）立足实际，深入挖掘中秋节所蕴含的团圆、和谐与美好的文化寓意，积极开展“我在新时代文明实践中心过中秋”主题文化活动，着力营造幸福美满、和谐团圆的节日氛围。

中秋假期，迎江区新时代文明实践中心、宜城路街道新时代文明实践实践所、滨江文旅联合开展“仲秋月神游”2024安庆古城中秋主题游园会活动。安庆古城借中秋佳节之际，以嫦娥仙子为引，携“中国神话各路仙家”打卡宜城，着力打造一场“中国神话大秀”。

9月16日、17日，安庆古城游人如织。夜幕低垂，古城墙下，一盏盏精致的花灯犹如繁星落入凡间；灯影摇曳、人影绰绰，花灯主题巡游揭开中秋序曲；汉服快闪、甲胄展演对话古今……安庆古城一系列丰富多彩的主题活动，彰显了安庆这座历史文化名城的深厚文化底蕴，让广大市民和游客在轻松愉悦中追寻古城千年记忆，感受安庆文化魅力。

安庆市文明办相关负责人表示，今年中秋，全市各新时代文明实践中心（所、站）通过场景和活动的打造，不仅丰富了节日文化生活，更通过弘扬中华优秀传统文化，让更多人体验到了传统节日的魅力，增进了彼此间的情感和凝聚力，营造了健康、文明、向上的良好社会氛围。

## 公共交通服务里的民生温度

（上接1版）

“当前公共交通系统创新举措虽取得一定成效，但仍面临如普及率不高等多重挑战。”西南交通大学公共管理学院副教授李宏伟分析，造成普及率不高的原因很多，包括局部试点、历史路径依赖、用户习惯与接受度等。此外，一方面，创新服务常伴随成本增加，如特色车厢设立需空间改造与人员培训，运营成本上升，运营模式（公益、商业或结合）尚无定论。另一方面，资源分配不均，创新服务多集中于主流城市，偏远地区覆盖不足。可持续性亦成问题，需考量创新举措是否真正满足乘客需求并产生预期效果。

### 展望

#### 让公共交通服务既人性化又可持续

如何普及这些精细化服务，让公共交通服务更人性化、更暖心？

“三孩时代已经到来，家庭出游的需求日益增长，特别是带着小孩出行的家庭，对高铁服务质量提出了更高的要求。”宋艾说，增设“遛娃车厢”不仅能提升旅客的满意度，也是铁路部门响应国家生育政策、关爱儿童成长的体现。她希望未来，铁路部门能够加快步伐，加大“遛娃车厢”普及力度，为广大家庭旅客提供更加贴心、便利的出行服务。

李宏伟认为，我国公共交通系统正经历深刻变革，从偏重基础设施建设转向注重服务提升、人性化和智能化服务。此转变顺应了乘客需求多样化的趋势，灵活高效地满足乘客的个性化需求，不仅提升了服务品质，还提高了公共设施的使用效率。从长远来看，这些举措对提升社会文明程度也具有积极作用。我们更应该打造书香社区，建设书香漯河。”赵国锁说，他创办图书室的目的很简单，就是想通过图书室培养大家的阅读习惯。香榭里图书室拥有的6000多册图书，其中有一半是赵国锁个人捐赠的，每有空闲，他便会来到这里做志愿者，为社区居民提供借阅服务，给社区里的孩子们讲绘本故事。

志愿服务播种希望，宣讲传播思想，阅读氤氲书香……在赵国锁的影响下，一大批热心公益的志愿者积极加入志愿服务队伍。

“火车跑得快，全靠车头带。”“天桥义工”志愿者谢会娜说，她以前经常在烟厂花园广场锻炼，看到赵国锁带领“天桥义工”做志愿服务，便主动加入进来，服务别人的同时，也快乐自己。

“做志愿服务很容易，但坚持十多年很不容易，赵书记这种无私奉献的精神，令人感动和钦佩。”“天桥义工”志愿者张发生说，他也希望能像赵国锁一样，用自己的行动影响带动更多的人。

“志愿服务人人可为，事事可为，处处可为。”采访最后，赵国锁告诉记者，他希望能有更多有爱心、有责任心的市民加入志愿者队伍，从身边点滴做起，让志愿服务精神薪火相传。



9月19日，河北省邯郸市永年区第四实验学校开展“爱护牙齿从小做起”活动，邀请该区第一医院口腔科的医生为学生检查牙齿，讲解牙齿保健知识，引导他们从小养成爱牙护牙、保护口腔健康的良好习惯。图为医生在为学生检查口腔健康状况。

胡高雷 摄

## 志愿服务17载 全心全意解民忧

（上接1版）

17年来，在赵国锁的组织和带领下，“天桥义工”志愿者服务团队一步步发展壮大，从组建初期的十几名志愿者，发展到如今的200多名注册志愿者，影响带动5000多名志愿者参与进来，组织开展各类公益活动3万多次，为群众义务理发9万多人次、磨菜刀2万多把、写春联3500多副、放电影300多场次，服务群众70多万人次，成为漯河市的一道独特风景。“爱见周六”也成为了叫响全国的志愿服务活动品牌。

在赵国锁和“天桥义工”的影响下，“有困难就找‘红马甲’，有时间就做志愿者”的理念在漯河已深入人心。当记者问起赵国锁为何热心做志愿服务时，他笑着说：“我从小就受到父母乐善好施、助人为乐、朴素做人的家风家教影响，沐浴着党的光辉，唱着《学习雷锋好榜样》的歌曲长大，学雷锋做好事的想法一直深深烙印在我的心中。”

### 解忧助困 打通为民服务“最后一公里”

作为一名有着41年党龄的老党员，赵国锁在带领“天桥义工”为群众开展志愿服务的同时，还积极发挥共产党员的先锋模范作用，于2020年协助天桥街道党工委成立了中共漯河市召陵区天桥街道志愿者委员会，赵国锁任党委副书记。天桥街道志愿者

党委通过“党建+志愿服务”激发社区治理红色动能，打通为民服务的“最后一公里”。

“退休后，我们住在社区，生活在老百姓中间，离老百姓最近。我们要发挥老同志、老干部、老党员的作用，把群众的冷暖疾苦放在心上，从解决群众急难愁盼入手，把党的关怀送到群众身边，传递正能量，传播真善美。”赵国锁介绍，目前天桥街道志愿者党委有500多名党员，下设“天桥义工”、医疗、宣传教育等7个党支部，建立了天桥街道志愿者服务中心，推出了“爱见周六”“暖冬行动”等一批特色志愿服务项目，探索推行“居民点单—志愿服务站派单—志愿者接单—群众评单”“四单”服务机制，并开通了24小时志愿服务热线，促进志愿服务活动规范化、制度化、常态化。

在天桥街道志愿者服务中心门前，悬挂着一副赵国锁书写的对联，上联为“牢记初心使命跟党走”，下联为“弘扬‘三牛’精神义工人”，横批是“为人民服务”。自天桥街道志愿者党委成立以来，赵国锁和党员志愿者们一直秉持“为人民服务”的宗旨，积极参与“三无”楼院治理、文明城市创建、邻里纠纷调解等共建共享社会治理工作，为群众办实事做好事2000多件，开展各类志愿服务活动300多场次。

天桥街道瀛江路社区棉麻龙泰小区曾是典型的“三无”小区，乱搭乱建、乱停乱放、乱栽乱种现象严重，严重影响居民生活

质量。老旧小区改造时，赵国锁和党员志愿者主动配合社区工作，进家入户宣传、劝导，和居民们拉家常、嘘寒问暖，帮助小区和居民打扫卫生、整治环境，通过接地气的�工作方式，推进各项工作顺利开展。如今，小区变得干净整洁，群众获得感、幸福感不断提升。

瀛江路社区一名工作人员说：“赵书记带着我们为群众办了十几年的小事儿，用一件件小事儿办好了为民服务的大事儿！”

### 至爱至善 志愿服务永远在路上

“党的二十届三中全会提出‘健全社会工作体制机制，加强党建引领基层治理，加强社会工作队伍建设，推动志愿服务体系建设’，为从事志愿服务工作指明了方向。”党的二十届三中全会结束后，赵国锁便开始收集材料进行学习。近日，在瀛江路社区新时代文明实践站，他围绕全会精神与瀛江路社区实际开展宣讲，现场互动频频，掌声阵阵。

多年来，赵国锁发挥自身优势，走进基层社区、企业、高校、乡村院落，聚焦群众所思所盼，采取集中宣讲党史、举办红色故事会、大家说身边变化等形式，为党员干部群众带去一场场生动宣讲，让党的创新理论“飞入寻常百姓家”。