

以产业扎根沃土，以精神照亮征途

◎ 秦仕宽

从土地出发，让产业相融

2018年，中农云集团正式提出“1+4融合发展战略”，将健康产业与农业、旅游、文化、互联网科技深度融合。有人不解：做健康产品的，为何要躬身务农、涉足文旅？

道理其实很简单：健康从来不是单一产品能承载的，它是一片土壤、一方乡村、一套完整的生态体系。中农云集团选择在庆阳与宁强的田间地头扎根，在农户家门口建厂，不为噱头，只为那方水土孕育着干净的紫苏、道地的药材和群众质朴的信任。

产业融合，表面是边界的重塑，实质是利他价值观的落地——当农民的收成、消费者的安心、员工的成长都在同一张蓝图上，这张蓝图便有了持久的生命力。

人对了，事就对了

2020年，中农云集团把人才与资源定为年度关键词。但此时，新冠疫情来袭，企业正常运营受到影响，中农云集团开了个会，决定不裁员，不降薪。

当时也有很多人不理解，但中农云集团管理者们想的其实很简单，企业是什么？企业是一群人。人散了，企业就没了。那段时间，中农云集团给困难员工发补助，给一线员工送防护

物资，给在家工作的同事送菜送粮。这些事虽然都不大，但员工记在心里。遇到困难的时候，没有人掉队，没有人抱怨——那种拧成一股绳的劲头，比任何管理制度都管用。

人才战略的核心，不是挖来多少“大牛”，而是让每一个普通员工在这里拥有尊严、看见成长、找到归属。“客户、员工的获得感是检验企业进步的唯一标准。”——这句话写在中农云集团的企业文化手册里，也刻进了每一天的经营里。

让科技有温度，让融合有灵魂

2021年，中农云集团提出“数字化产业双融合”战略，推动一二三产融合发展、大健康产业与乡村振兴相融合。

一产因科技而提质。物联网传感器深入田间，大数据精准指导种植，中药材产地亩产提升，品质稳定。

二产因科技而增值。全链条溯源体系让每一份产品都有专属“身份证”，产地、批次、检测报告一键可查。生产不再是简单加工，而是可感知、可信任的品质传递。

三产因科技而延展。数字平台将宁强的药材、庆阳的紫苏推向全国，直播电商让消费者看见“这瓶油从这片地里长出来”。产地与餐桌的距离被缩短，乡村的价值被看见。

科技向善，不是漂亮话。当数字技术融入种植、加工、流通、服务的每一个环节，服务于

农民增收、老人健康、乡村发展，它就超越了工具属性，成为一种“利他”的表达。

生态共生，以共生面向未来

2026年，中农云集团提出“生态共生”战略——让产业链扎根乡土，让健康服务银龄，让文化滋养人心。

什么是共生？不是此消彼长，不是谁依附谁，而是资源的共享，更是价值的共建。中农云集团和农户共生——保底收购，让种紫苏的农户不愁卖；和社区共生——“哈农国际生活+”嵌入式服务综合体，让老年人不出小区就能享受助餐、助医、助乐；和文化共生——用光影传递正义与温度。

中农云集团的企业文化是什么？是“爱党、爱国、诚信、守法、感恩”这10个字，是27年来一步步走出来的精神沉淀。“服务乡村振兴，服务城市发展，传播传统文化，守护大众健康”这四句话，不是写在纸面上的漂亮话，而是中农云集团每一天都在做的事。

27年前，中农云集团从一粒紫苏出发。时至今日他们依然觉得：道阻且长，但只要信仰在心、方向在握，就没有跨不过的沟坎。

路虽远行则将至，事虽难做则必成。中农云集团将以产业为舟、以精神为帆，在未来的新征程上，继续扎根乡土，服务银龄，滋养文化，与时代同频，与国家共振。这，就是中农云集团的远征。

张怀昌： 用半生点亮孝善之灯

◎ 康志峰

初夏，天刚蒙蒙亮，陕西省榆林市佳县任家畔村的一孔土窑洞里，柴火“噼啪”作响，腾起的热气裹着小米粥的清香。张怀昌蹲在灶膛前，专注添着柴火，眼角的皱纹里藏着岁月的辛劳。当年，为了炕上瘫痪的老母亲能喝上热乎的粥，他就是这么早就起床忙碌的。

孝心照亮黄土窑洞

“生意没了能再做，妈就一个，不能丢！”多年前，张怀昌父亲猝然离世，母亲受不了打击瘫痪在床。当时，张怀昌的铺子生意正红火，可看着母亲空洞的眼神，他咬牙关停铺子回村，照顾生病的母亲。兄弟们商议轮流赡养，他却摇头：“妈认炕不认人，经不起折腾。”从此，这孔土窑成了他守护母亲的堡垒。

窑洞墙上，张怀昌用粉笔写上了作息表：“5点烧炕，6点喂饭，7点翻身，8点晒太阳……”他清晨起床为母亲擦洗、按摩，做好软乎的饭菜，一勺勺细心地喂母亲吃下……

善行温暖山岗人家

母亲离世后，张怀昌把他的温暖洒给村里需要的人。邻居家生活困难，他主动帮忙；农忙时挥锄头帮种地，冬天帮忙运煤炭。他说：“娃还小，冷不得！”村里孤寡老人住院，他帮着看护。一位老人攥着他的手哽咽：“怀昌，谢谢你！”

张怀昌还加入志愿服务队，善行走出小村。十多年来，他踏遍佳县山沟，帮扶3000多人次；敬老院里，他给老人剪指甲，边剪边唠家常；景区里，他义务讲解、修栏杆，自创小景点免费拍照。

好家风润泽一方

张怀昌的善，暖了人心。他登上“陕西好人榜”，却将奖金全捐了帮助孤寡老人。如今他背微驼、鬓染霜，有空总去母亲旧窑洞坐一坐。

在张怀昌家，孝善是家风。张怀昌的妻子崔青云是乡村教师，她常常帮助家庭困难的学生；儿子张磊打工省吃俭用，却总寄钱让父亲助人……他家也因此获评“榆林市文明家庭”。

如今，佳县好人好事越来越多，志愿者走街串巷，村里人互帮互助……有人感慨：“张怀昌是盏孝善的明灯，照亮了周围的人，也照亮了佳县文明创建的路径。”

黄土坡上的孝，不在后事的铺张排场，而在日复一日蹲守灶膛的身影里；山岗间的善，不在豪言壮语，而在挑挑扛扛糊满泥土的双手间。张怀昌，这个普通的陕北汉子，用半生坚守写就一个厚重的“孝”字，用点滴善举垒起一座文明的灯塔。

由片仔癀主导引进 实现进口常态化运行 全国首单生产用天然牛黄顺利通关

◎ 余辰

6月5日，来自阿根廷的进口天然牛黄经福建厦门口岸顺利入境，并运抵漳州片仔癀药业股份有限公司（下称片仔癀）指定仓库。

这是自2025年4月国家药监局与海关总署联合发布《关于允许进口牛黄试点用于中成药生产有关事项的公告》以来，我国完成的首单生产用天然牛黄进口，标志着进口牛黄通道已实现常态化稳定运行，全流程堵点就此打通。国内中药行业在拓宽核心原料来源方面取得实质性进展，片仔癀的原料保障能力也由此迈上新台阶。

首单“破冰” 药材落地

据了解，本批次进口天然牛黄由片仔癀主导引进，来源国为阿根廷。与第一次进口主要用于基原鉴定和注册检验不同，本批次进口天然牛黄将直接服务于企业生产原料储备及后续中成药生产安排，意味着进口牛黄已从“试点样品阶段”迈入“实质性产业化应用阶段”。

“阿根廷天然牛黄于2025年4月获准进口后，我们已率先达成实质性贸易。”片仔癀总工程师魏腾云介绍，“首单顺利通关并完成首次进口药材注册后，我们迅速启动了进口药材的采购流程。收到货物后我们第一时间联系口岸药检所进行抽样检验，确认符合安全标准。”首批货物鉴定合格后，片仔癀随即加快推动后续规模化进口计划，以拓宽原料供应渠道。从通关效率、检疫监管到仓储物流，各环节已形成成熟闭环。进口牛黄的常态化供应，正成为片仔癀核心原料保障体系中的重要一极。

政企联动 打通堵点

天然牛黄作为片仔癀等经典中成药不可或缺或原料，长期以来国内市场存在供给缺口。此次“破冰”之旅，厦门海关主动靠前服务，对接企业进口计划，指导片仔癀选择合规药材来源。



图为进口的天然牛黄。陈静雯 摄



海关工作人员对进口天然牛黄进行检查。陈静雯 摄

“针对天然牛黄进口后需要定点存放、专线生产等监管要求，我们提前告知并指导企业做好相关设施和功能区的规划。”厦门海关所属漳州海关副关长唐恒恒说，为筑牢检疫安全防线，海关还协助企业科学规划运输路线，督促境外供应商落实进口包装、标签信息等规范。

不仅如此，为保障进口货物快速通关，厦门海关还及时总结经验，细化监管要求，指导企业按照检验检疫许可证明的要求落实主体责任，完善进境和加工记录制度，实现全流程可追溯。指导企业备齐入境申报所需材料，运用“提前申报”政策确保货物高效通关。

值得关注的是，今年3月，海关总署发布公告，乌拉圭天然牛黄也已获准进口，我国牛黄进口格局愈发多元。“下一步，我们将聚焦中医药产业高质量发展，立足企业实际需求，继续协助海关总署做好牛黄来源国风险分析，畅通供给渠

道，为国内中药产业提供更加稳定、优质的原料保障。”唐恒恒表示。

与此同时，福建省药品监督管理局与厦门市市场监督管理局的技术指导同样发挥了关键作用。药品通关单是进口药材通关的前置条件。片仔癀能够顺利快速获取药品通关单，离不开相关部门的窗口指导。

价格稳降 政策释放

天然牛黄进口渠道的持续打通，已对国内天然牛黄市场产生显著的稳价效应。相关监测数据显示，天然牛黄国内市场价格从2025年初的高点约165万元/公斤，回落至当前的52万元/公斤左右，降幅接近70%。

片仔癀方面表示，随着首单进口天然牛黄的顺利落地，企业原料采购结构进一步优化。“我们正按照‘国产+进口’双渠道、多国别、多供应策略，逐步建立稳定的牛黄供应体系。首单的完成验证了这一模式的可持续性。”

片仔癀方面透露，公司正根据我国开放准入国家的进度，逐步建立覆盖多个来源国、多条供应渠道的进口天然牛黄供应体系。

“首单的顺利进口，证明‘一品一证、一渠一证’的合规路径是可行的。”魏腾云表示，“后续我们将根据生产需要，动态调整进口与

国内天然牛黄的采购比例，既保障生产稳定，也为消费者提供更优质的产品，同时为中医药产业发展贡献企业的力量。”

溯源延伸 接轨国际

值得关注的是，在推进首单进口的同时，片仔癀已按照相关政策要求，将质量管理体系延伸至境外牛黄产地加工环节。

据介绍，本次进口的天然牛黄来自阿根廷集中屠宰加工体系，具备完整的批次溯源记录，从牛源信息、屠宰时间到产地初加工、出口检疫等环节均可追溯。“相比国内偶发性的牛黄来源，国外集中屠宰模式下产出的牛黄，在产地加工规范性和溯源完整性方面具有优势。”魏腾云指出，“随着进口常态化，企业产品品质的稳定性和均一性将得到进一步提升。”

对此，行业分析人士指出，进口天然牛黄的持续稳定到货，不仅直接利好片仔癀等名优中成药生产企业的原料保障和成本控制，更向国内外市场传递了明确信号：中国正在有序、稳妥地开放境外优质中药材资源进口，以市场化手段破解珍稀原料供需矛盾，推动中医药产业高质量发展。

未来，片仔癀将继续依托进口常态化机制，深化全球原料供应链布局，以稳定、优质的原料保障助力中医药国际化进程。

陕煤黄陵矿业二号煤矿 不断提升职工获得感、 幸福感、安全感

陕煤集团黄陵矿业公司二号煤矿坚持“一切为了发展，一切为了职工”的理念，聚焦职工急难愁盼问题，精准施策、真抓实干，不断提升职工的获得感、幸福感、安全感。

该矿持续深化安全生产标准化建设，常态化开展隐患排查、安全培训和应急演练，细化各岗位安全管控流程，全力筑牢职工安全生产防线。常态化开展安全警示教育，夯实职工安全思想基础，规范职工操作行为。聚焦职工衣食住行，全方位做好后勤服务保障。持续优化职工食堂管理，用心守护职工“舌尖上的安全”，同时丰富菜品样式、优化膳食搭配。健全关爱帮扶机制，用心用情办好暖心实事。通过基层走访、座谈交流、意见征集等多种方式，收集职工诉求并建立台账、销号落实。开展困难职工走访慰问，落实帮扶救助政策。（张殿权）

陕煤黄陵矿业二号煤矿 守牢煤质管控防线

一直以来，陕煤集团黄陵矿业公司二号煤矿坚持“质量第一、效益优先”原则，从源头控研、过程提质、制度压责三个维度同时发力，守牢煤质管控防线。

该矿将减少矸石混入贯穿生产全过程，从开采设计、现场操作到系统运输层层设防。面对工作面过构造、顶板破碎等不利条件，严格落实“一面一策”顶板管控方案，从源头降低矸石产出。

同时，该矿从技术改造和工艺优化两端发力，着力提升块煤产率、降低运输环节破碎率、稳定商品煤质量。用刚性约束倒逼责任落实，建立健全覆盖各层级、各岗位的煤质责任体系，确保人头上有指标、事事落实有标准，将煤质压力层层传导，形成全员参与、齐抓共管的良好氛围。（赵鹏）