

◎ 曾德平 三水

当清晨的第一缕阳光洒在四川甘孜稻城亚丁的雪峰之上,当高原的风拂过四川甘孜德格印经院的斑驳墙壁,当金沙江的碧波辉映着西藏昌都市芒康县的新居檐角,一个关于发展与文明的生动故事,正在川藏交界这片平均海拔超过3500米的土地上悄然发生。

华电金沙江上游水电开发有限公司(以下简称华电金上公司),这家扎根雪域高原的能源央企,正以清洁能源产业为引擎,以全域赋能为纽带,在托底性帮扶与流域开发的壮阔实践中,探索出一条“产业兴、生态美、乡风淳、治理优”的乡村全面振兴之路。这是对“绿水青山就是金山银山”理念的生动践行,从滔滔金沙江到巍巍雀儿山,从稻城亚丁的藏乡田园到昌都芒康的江畔新居,绿色能源的脉搏与雪域儿女的幸福同频共振。

以绿电引擎激活高原造血功能

高原振兴,产业为根基,绿色为底色。川藏交界的稻城、德格、芒康等县域,水能、太阳能、风能资源储量丰富、开发条件得天独厚,但受高海拔高寒地貌、深山峡谷阻隔等客观条件制约,交通基础薄弱,长期存在“资源富集、发展滞后”的结构性矛盾。华电金上公司摒弃简单的“输血式”帮扶,聚焦绿色能源主业,把企业的“长板”与地方的资源深度融合。

向光而行,点亮绿色经济。华电金上公司发挥能源央企的技术与资金优势,将目光锁定于高原最慷慨的馈赠——阳光与风。2025年10月,《金沙江上游水风光一体化基地规划》印发,总规模超5200万千瓦、清洁能源占比100%。稻城县里浪65万千瓦、拉绒75万千瓦光伏项目纳入省级高质量发展专项实施方案,仅2026年,华电金上公司在四川甘孜、西藏昌都一带预计完成投资超过10亿元。

创新赋能,延伸产业链条。产业帮扶不只是建电站,更要让链条在本地生根。在西藏芒康,水电移民安置与交通、电力、通信、供水升级捆绑,“一次建设、双重效益”,让安置区变宜居宜业新家园。在四川巴塘,120万千瓦光伏项目探索出“板上发电、板下牧牛、周边造景、产业富民”的牧光互补模式,217万块组件铺成2.5万亩“蓝色海洋”,成为我国首个当年开工、当年并网的百万千瓦级高原山地光伏工程。产业帮扶的最高境界,是把生态优势转化为可持续的发展模式——让“绿电”成为惠民富民的“活水”,为乡村全面振兴筑牢物质基础,为地方经济增长注入强劲动力。

以民生温度标注幸福刻度

在大型水电站开发建设中,移民安置是民生重点、稳定基点,更是检验央企责任担当的第一标尺。华电金上公司始终秉承“开发一方资源、造福一方百姓”的理念,因地制宜推动兴业、富民一体化发展,让能源开发与推进新型城镇化、乡村全面振兴同频共振。

移民新居拔地而起,让“搬得出、稳得住、能致富”从口号变成了现实。芒康县索多西乡角比西村安贡公集中安置点,曾是偏远村落,人畜混居;如今藏式砖混新居依山面江,文化广场、便民超市、卫生所一应俱全。蓄水后的金沙江面宽阔如湖,新居成了名副其实的“江景房”。2025年3月,巴塘水电站征地移民安置先后通过川藏两地检验,移民安置与电力、通信、饮水、交通复建无缝衔接,让群众彻底告别了“晴天土、雨天泥”的旧时光。

交通基础设施的建设,打通了沿线群众增收致富的“大动脉”。过去的金沙江上游川藏段道路险峻、贫困发生率高,脱贫攻坚和乡村全面振兴任务艰巨。华电金上公司在涉藏地区累计投入交通复建资金12.57亿元,新建建路223.8公里,新建跨江大桥1座、吊桥2座;整个金沙江上游流域累计投资45亿元,新建复建连接川藏的跨江大桥7座,造福当地百姓2.25万人。在苏洼龙水电站库区,曾被淹没的18公里机耕道被47公里西索通乡公路取代,结束索多西、竹巴龙两乡6个村不通公路的历史。天堑变通途,路通产业活。以往一袋索多西辣椒只卖2元,路通后能卖到25元一斤且供不应求,每户增收上万元;同时,该公司吸纳沿线群众参工参建,累计实现务工增收超3000万元,运输增收超6000万元,让能源基地成为共同富裕的“金色纽带”。

“三定”培养与民生兜底,全方位托举起高原群众的美好生活。华电金上公司创新“定向招生、定向培养、定向就业”三定计划,专门面向项目所在地困难家庭,让藏族青年月登平措从学徒成长为机械维护班副班长,也让昂旺卓玛在家门口圆了就业梦。教育帮扶持续加码,该公司改造稻城、德格两所高原学校教学设施,设立励志奖学金,惠及师生678人次,组织青少年走出高原参加夏令营,不断铸牢中华民族共同体意识。医疗保障同步跟进,累计投入300万元支持德格县藏医院中心供氧和病房呼叫系统建设,35万元支持稻城东义中心卫生院藏医科建设,完善涉藏地区基层医疗机构硬件,补齐基层诊疗短板。

10余年来,华电金上公司民生帮扶资金累计达到1098万元,一揽子暖心举措有效防范了高原群众返贫。一江清水送绿电,大道通衢兴万家。华电金上公司以实实在在的行动,让水电开发成为藏乡安居路、致富路、振兴路。

以和美新貌焕发乡村新颜

“绿树村边合,青山郭外斜。”在稻城县尼公村,这幅古诗中的田园画卷,正被华电金上公司以“绣花功夫”一笔笔绘就。不搞大拆大建,不刷大白墙,他们选择“塑形”与“铸魂”并重,让这座高原村落



在定点帮扶的稻城县尼公村设立华电爱心积分超市

绿润雪域兴藏乡 同心赋能启新程

——华电金沙江上游水电开发有限公司以绿色动能书写高原乡村全面振兴答卷



助力稻城县尼公村发展牦牛养殖产业。



出资修建的连接川藏的金沙江大桥。

既有“面子”更有“里子”,更让村民的钱袋子实实在在鼓了起来。

产业连着生计,更连着信心。过去,尼公村家家养牦牛,却始终难成气候。华电金上公司深入调研后,因地制宜推出“光伏+生态养殖”模式,并引入“合作社+公司+农户”的经营机制。如今,占地3000平方米的亚丁牦牛核心场和扩繁场相继建成投用,存栏量突破400头。屋顶光伏板“板上发电、板下养殖”,一地两用;奶制品加工线投产,“藏部落”商标的酸奶、酥油走出高原。全村256.7万元集体资产入股,保底分红加二次返利,2023年至2025年累计分红37万元,稳定创造28个岗位。“过去养牛只能自己吃,现在能分红、能上班。”资源变资产、资金变股金、农民变股东,“我要振兴”的劲头空前高涨。

乡村全面振兴,既要富口袋,也要富脑袋、美环境。华电金上公司投入262万元实施基础设施提档升级:12公里通村道路全部硬化,51栋藏式民居屋顶修缮一新,传统风貌得以保留,安全隐患彻底消除;新建800平方米村民活动中心,46.8万元配备的垃圾清运车和分类桶让村庄生活垃圾无害化处理率达90%。昔日杂物堆积、村容杂乱的村落,如今微景点缀、整洁宜居。

治理有效,离不开创新抓手。位于尼公村村委会二楼的一间别具匠心的房间,悄然改变了村庄的面貌。房间四层货架上整齐摆放着米、面、油、电磁炉、酥油打茶机等数十种商品,每一件商品上都贴着醒目的积分标签,这便是“华电爱心积分超市”。2021年,华电金上公司为尼公村搭建起这座积分超市。“不同于普通商超,这里流通的货币是村民通过积极参与村庄建设、维护环境卫生等实际行动赚取的积分,村民可以用积分自由选择兑换心仪的商品。”尼公村党委书记迎春介绍,“以前乱堆乱放没人管,现在大家抢着清理。”小小积分撬动了乡村大治理,移风易俗有了好抓手。与此同时,该公司搭建“党建引领数字乡村平台”,财务收支、项目进展一键可查,后续还将开通AI诊疗预约,“智治”



巴塘水电站智能鱼道。



高峡平湖——苏洼龙水电站。

与“德治”交融,孕育出可复制的“尼公经验”。

在村庄建设改造中,不搞“刷白”式表面文章,而是以工代赈优先吸纳22名脱贫户参与施工,人均增收1.2万元。“路是自己修的,房子是自己加固的”——主人翁意识被唤醒,共建共治共享的新风扑面而来。地处稻城亚丁旅游环线的尼公村,改造后的藏式民居和整洁村容,正将原汁原味的藏乡风情转化为文旅招牌。从“要我振兴”到“我要振兴”,从“要我文明”到“我要文明”,华电金上公司用真心、使巧劲,让这座高原村庄走出了一条产业兴、环境美、治理优、百姓富的坚实路径。正如村民所说:“日子,一天比一天红火!”

以生态底色绘就文明画卷

金沙江上游流域是长江上游的重要生态安全屏障。守护好雪域高原的绿水青山,是能源开发的刚性底线,更是央企必须承担的重要责任。华电金上公司始终坚守“在保护中发展、在发展中保护”理念,严守生态保护红线,将全生命周期、全链条生态保护深度融入项目规划、工程建设、运营管理全过程,实现清洁能源开发与高原生态保护双向共赢、协同并进。

让鱼儿“回家”的路更通畅。巴塘水电站大坝一侧,一条以2.7%坡度盘旋的智能鱼道,是鱼类的“盘山公路”;“鱼脸识别”技术通过AI精准记录过鱼种类、大小、数量,2025年监测到9600多尾鱼洄游。落差173米的叶巴滩水电站,创新“电梯+集运鱼船”组合——鱼儿先坐“电梯”提升155米,再换乘“鱼欢号”专船回归上游。目前金沙江上游流域累计放流珍稀鱼苗684万尾,“环保红线高于发电收益”深入人心。6月5日世界环境日,叶巴滩、巴塘、苏洼龙等5座水电站首次联合增殖放流,超68万尾本土珍稀鱼苗入江。

让山川“披绿”的意志更坚定。为给野生动物让路,巴塘水电站坝轴线主动上移160米;科研团队攻克高寒干旱河谷植被恢复技术,全流域累计绿化超200公顷,岩羊、藏羚羊重返家园。水库建成还改善了局部小气候。“在保护中发展、在发展中保护”的实践,两次入选联合国生物多样性峰会案例,多次登上中央主流媒体专题报道,为全国高山峡谷流域绿色开发、高原生态综合治理提供了可复制、可推广的实践方案。

生态兴则文明兴。江水清澈、鱼儿欢游、山川披绿,人与自然和谐共生的图景,本身就是最生动的文明注脚。从2010年贯彻中央第五次西藏工作座谈会精神起步,到2012年金沙江上游流域水电规划获批,再到“十五五”规划明确安全有序推进金沙江上游水风光一体化基地建设,华电金上公司扎根雪域高原十余载。从一盏盏电灯的点亮到一条条产业链的延伸,从一所所学校、医院的焕新到一个个村庄的美丽蝶变,从移民安居到交通先行再到文旅融合——金沙江上游水风光一体化基地的开发全过程,正是“发展”大事中“三个赋予一个有利于”总要求的生动实践。金沙江上游开发经验已入选国务院国资委《中国国有企业践行“四个革命、一个合作”能源安全新战略案例集》,为能源央企绿色转型标注了“华电刻度”。

搬出幸福感、修通致富路、点亮振兴路。在“稳定、发展、生态、强边”四件大事的同频共振里,华电金上公司正以先行者姿态,用绿色能源点亮文明之光,用真情帮扶浇灌团结之花——绿能织就雪域锦绣,同心筑起藏乡振兴,这幅画卷,还在金沙江畔继续延展。

(华电金上公司供图)