

社区来了主理人，他们干得怎么样？

◎ 本报记者 李林恒 袁矛 卢瑶

热点观察

流量再诱人
也不能以牺牲儿童成长为代价

近日，一个拥有近200万点赞量的抖音账号被封禁。原因在于，该账号发布的相关视频中，自称是“单亲妈妈”的博主通常身着睡衣或性感服饰，通过引导、暗示等方式，让“女儿”在镜头前说出“爸爸你快来把你老婆带走吧”“快来和我妈妈谈恋爱吧”等暧昧挑逗之词。这是一条精准“擦边”、收割特定男性流量的赛道，这条赛道上的“同类”不少，剧本都如出一辙。

编辑点评

让天真无邪的孩子参与低俗内容制作以换取流量，让孩子称呼既无血缘关系也无抚养关系的陌生男性为“爸爸”，何其荒唐！童年是人格和价值观养成的关键时期。孩子的判断力、理解力有限，他们无法理解镜头前的这些行为到底意味着什么，长期被动配合“母亲”的表演，不仅会混淆孩子对亲属身份、亲密关系的认知，扭曲其亲情观念，还会让孩子模糊正常的人际交往边界，影响健康人际关系的建立。

这类短视频将亲子生活日常异化为吸引男性观众的表演，是在肆意消费未成年人，把孩子当成博人眼球、收割流量、谋取利益的“道具”，这种“啃小”式流量生产，已然涉嫌触犯法律红线。《中华人民共和国未成年人保护法》规定：任何组织或者个人不得组织未成年人进行危害其身心健康的表演等活动。

这类网络账户被平台封禁，得其所哉，若任由相关内容传播，会误导更多孩子。网络平台应进一步排查这类账号，全面下架不良内容，封禁相关账号。让未成年人出境的短视频创作者要摒弃流量至上思维，坚守儿童视角，把尊重儿童成长规律置于首位，守护好孩子的童真与纯粹。（何勇海）

招考公平不容讨价还价

近日，教招笔试第一名遭第二名花钱劝弃考一事引发社会广泛关注。8月5日，广东省雷州市教育局发布通报，确认此事属实，涉事雷州市特殊教育学校副校长高某已被停职，相应岗位招聘全部流程已暂停。

编辑点评

对于各种招考的公开透明、公平公正，社会敏感度一向极高，但凡有丁点儿迹象，都会引发群众的极大关注。一个事业单位的副校长，受人之托后竟然利用职务便利泄露考生信息，并充当中间人以金钱利诱劝退笔试第一名，而笔试第二名更在面试现场公开提及“母亲在报考学校任职”。面对这种赤裸裸的违规操作，人们不禁追问：谁给了他们这样的底气？

此前，有关工作人员曾以笔试、面试成绩“合规无异常”为由，解释为何正常公示涉事考生。但招聘公平不只体现在成绩表上，工作人员是否保持中立、考生是否受到不当干预、有利害关系的人员是否依法回避，同样是程序正义的应有之义。在副校长利用内部信息劝退第一名的前提下强调分数无误，毫无意义。

教师被称为人类灵魂的工程师，肩负的使命十分重要。手握选材育人之权，却行违规失德之事，愧对“教师”二字。更何况，涉事学校还是特殊教育学校，肩负守护残障儿童的责任。

事业单位公开招聘，承载着无数求职者对公平竞争朴素期待，招考公平不容讨价还价，此事必须彻查到底。同时，惩处个案只是治标，想要杜绝同类事件，还要补齐制度短板，一方面要严格落实招聘回避、信息隔离制度，另一方面要优化投诉处置机制，守护招考公平。（李尚维）

今日看点

1420项阅读活动再创新高
2026上海书展将掀起全城阅读狂欢
2版 综合

图书馆“放娃”盛行，难题咋解？

3版 观点

一线调查

社区主理人是政府、市场之外，与居民建立服务联系的“第三种力量”，他们热心公益、各有所长，在社区的公共空间链接资源、组织协调和专业服务。当前社区主理人发展态势活跃，他们正通过服务居民，为基层治理带来新气象

山西大同开源街道民懋社区，社区主理人崔宝珍(左二)教授社区居民缠花技术。(受访者供图)

前不久，四川遂宁启动了“社区主理人”行动。由高校学子、青年教师等组成的10支社区主理人团队，下沉至10个社区，深度参与社区治理、焕新文化生活，点亮社区烟火。

随着城市发展提速，居民需求日趋多元，社区管理遇到不少新难题。在此背景下，社区主理人模式应运而生。

社区主理人是谁？他们能为社区带来什么新变化？近日，记者进行了走访调查。

融入 社区里有了新气象

何为社区主理人？他们并非传统意义上的社区工作者或志愿者，而是在政府、市场之外，与居民建立服务联系的“第三种力量”。他们热心公益、各有所长，在社区的公共空间链接资源、组织协调和专业服务。

社区主理人从何而来？

在宁夏吴忠市利通区胜利镇富荣社区，16名主理人大多是主动加入的党员、热心居民和辖区商户。

富荣社区党委书记马磊告诉记者，社区小区类型多元，新建住宅与老旧院落并存，过去治理模式单一，资源整合不足，而在实践中也发现“居民事，居民解”的效果优于工作人员直接介入。为此，社区通过“居民推荐+自荐+社区筛选”的方式招募主理人，吸引了不少居民主动报名，最终通过选拔确定了16名。

在四川成都高新区芳草街街道蓓蕾社区，主理人队伍中既有老年居民，也有青年专业人士。社区党委副书记陈仲秋介绍，蓓蕾社区是典型的“双老社区”，老年居民多、老旧院落多，治理活力不足。为破解这一痛点，社区除了广

泛发动退休居民，发挥他们熟悉情况、阅历丰富的优势，还积极吸纳青年专业人才，以创新思维激活社区动能，实现互补互助。

广东广州市社会组织专家库成员江晓贤表示，当前，社区主理人发展态势活跃，越来越多的人愿意参与其中。其核心特征是灵活性强、参与门槛低、形式多样。

如今，社区主理人正通过服务居民，切实提升群众幸福感。

在江苏苏州，唯亭街道浦田社区老年助餐点主理人朱香珍立足助餐点流量大、贴近群众的优势，以唠家常的方式收集民情民意，让助餐点成为社区民情收集站。“居民来这里吃饭，大大小小的诉求都会随口提起，我也会记下来，跟进落实。”朱香珍说，她已经帮助居民对接社区，落实了电动车充电桩安装、小区车位规范管理等惠民实事。

在蓓蕾社区，社区主理人杨迎琦和伙伴们将益民菜市场旁的闲置场地改造升级为“搭伙儿CHAOS”。这间集菜市场书屋、便民餐厅、休闲咖啡馆、艺术展览、社群活动于一体的多功能复合空间，破解了老旧社区公共空间功能单一、利用率偏低的治理痛点。

“买菜的居民可以到这里歇脚翻书，我们还会定期开展非遗体验等特色社群活动，同时为社区手艺人提供公益展销平台。”杨迎琦说。

瓶颈 热情背后有难啃的“硬骨头”

凭借一腔热忱与邻里情怀，社区主理人为基层治理带来新气象。但记者调查发现，这一治理新模式，也面临不少挑战。

在部分社区，社区主理人负责的活动多属

公益性，相关开支往往需要自己垫付。

59岁的崔宝珍是山西大同市平城区开源街道民懋社区的一名社区主理人，日常开设缠花、钩针等手工课程。她告诉记者：“丝线、布料等材料都得自己掏钱，长期下来开销不小。”

因为缺乏系统性、专业化培训，部分社区主理人在实际工作中难以适应岗位要求。

广西柳州市柳江区拉堡镇于2022年尝试探索社区主理人模式，由社区主理人辅助镇政府与社区工作人员开展基层治理工作。但新模式落地过程中困难重重。拉堡镇党委副书记、镇长覃娟说，多数社区主理人缺乏系统的岗位培训，在开展初期普遍存在资源对接不畅、沟通协调能力薄弱等问题。

在成都天府社创中心负责人解晶看来，上述困境的根本原因在于当前的社区主理人行业尚未形成成熟的职业化发展体系。

另外，部分社区未建立完善的社区主理人联动机制，让服务质效大打折扣。

崔宝珍告诉记者，在与多位社区主理人交流时，她注意到，大家大多专注于自己负责的单一领域，彼此沟通少、联动弱，难以形成合力，既造成了资源浪费，也影响了服务效率。

(下转2版)

全国精神文明建设
高质量发展头条好作品

中农云启航科技杯

四川中农云启航
数据科技集团有限公司联办

浙江义乌李祖村来了343名青年农创客

用青春力量丰富村民精神文化生活

◎ 本报记者 李林恒

一线来信

7月31日，正值暑期，浙江省义乌市后宅街道李祖村整洁的村道两旁，青年农创客们创办的扎染工坊、赤道村咖、布艺工作室、皮皮杂货屋等店铺内，游客络绎不绝。这些充满创意的店铺深受青年游客的喜爱。

“以前村里人往外跑，现在年轻人争着来。”青年农创客、赤道村咖主理人金莹说，每逢周末和寒暑假，村内停车场一位难求。

这般热闹景象，放在过去难以想象

位于义乌城区西北的李祖村，曾是个仅有700多人的小村子。因发展滞后，当地人称其为“水牛角村”，在当地方言里指偏远、脏乱、没有发展希望的穷村庄。

2003年，乘着浙江省“千村示范、万村整治”工程的东风，李祖村开展人居环境整治行

动，修缮房屋、铺设道路、电线入地、雨污分流，还建起了智慧健身广场，安装了数字游客导览屏，村容村貌焕然一新。

环境扮靓后，村庄富裕的“里子”工程也提上日程。2017年开始，李祖村引入农创客，点燃乡村发展引擎。

“村里推出3年免租、专业运营团队孵化、搭建线上‘众创李祖’平台等扶持举措，招揽人才。”李祖村党支部副书记方志坚说，得益于这些举措，大批青年涌入村里创业。

90后的方天宁正是其中一员。这位土生土长的李祖村姑娘，此前在北京一家互联网公司工作。一次春节回乡，她发现村庄大变样。“环境好了，智慧医疗站、图书馆、快递点都建起来了。”方天宁说，看准了家乡的发展机遇，她果断辞去工作，投入30万元将自家老房改造成佩弦香堂工作室，专营挂件、手串等手工合制品。

“回村里5年了，村‘两委’和村里的运营团队经常上门，帮我们琢磨宣传文案、拍摄推广视频。”方天宁说，工作室线上线下订单不

断，生意越来越好。

眼下，李祖村已集聚343名青年农创客，落地100余个创新业态，成了名副其实的“国际文化创客村”。青年农创客们的创新实践，让李祖村的绿水青山渐渐变成了“金山银山”。截至2025年底，村集体经营性收入465.5万元，村民人均可支配收入6.6万元。

青年农创客还带来了新风尚

近年来，李祖村运营团队同青年农创客一起，策划了邻里节、摄影节、村民生活节、文创艺术节等特色活动，持续丰富村民精神文化生活。

2025年国庆期间，青年农创客李亚琼主导策划巡游快闪活动，组建“礼让天团”，设计“孔融让梨”“孝义礼使”等NPC角色。活动中，青年农创客与村民、游客共同参与，既带火了文旅消费，又密切了邻里关系。

方志坚告诉记者，李祖村还增选优秀青年



李祖村营造令人向往的乡村生活。(李祖村供图)

农创客担任村委会青年委员，参与村级治理，同时组建以青年农创客为骨干的“李祖帮帮团”志愿服务联盟，常态化开展移风易俗宣传、助老敬老等新时代文明实践，以青春力量浸润乡土、涵养文明乡风。

凭借亮眼成果，李祖村获评全国文明村，入选“美丽中国打卡点”名单。新青年，新乡村。李祖村以青年农创客为发展引擎的探索实践，让人们看到了乡村全面振兴的无限可能。