

暑假大学生纷纷涌入景区当NPC演员

景区NPC如何从网红到长红？

◎ 本报记者 王鑫 向真

一线调查

现象扫描

大学生暑期兼职争当景区NPC，既能赚取薪酬、积累社会阅历，又能在趣味互动、文化演绎中发挥专业所长、收获成长价值

行业之困

景区NPC行业缺乏统一标准规范，普遍存在权责界定模糊、用工体系松散、流量导向畸形等问题，催生了低俗内卷、权益受损、安全失范等一系列行业乱象

破局方向

推动职业身份认定，补齐用工安全制度短板，摒弃唯流量思维，完善培训晋升体系，引导景区NPC从网红引流角色转向本土文化阐释传播者



四川博物院注重提升NPC文化内涵，让NPC成为中华优秀传统文化的阐释者和传播者。图为四川博物院“观妙入真·夜遇永乐”夜间沉浸式导览活动NPC“西王母”与观众随机偶遇互动。



四川博物院注重提升NPC文化内涵，让NPC成为中华优秀传统文化的阐释者和传播者。图为暑假期间，四川博物院“观妙入真·夜遇永乐”沉浸式导览配置NPC为观众解锁永乐宫建筑营造、壁画传承、迁建保护等文化故事。

撸水豚、与海豚互动、化身古风侠客、担任大宋养生官……这个暑期，景区真人NPC(意为非玩家角色)沉浸式互动兼职走红，成为众多大学生跳出传统打工模式的新潮选择。

体验经济时代，游客从观光转向沉浸式参与。NPC通过角色扮演和即兴互动，将历史典故、民俗风情、非遗变成可触摸、可对话、可参与的实景体验。NPC新业态催生了剧本策划、演艺培训、IP运营、场景设计等全新职业赛道，为年轻人提供大量灵活就业岗位。

不同于发传单、商超值守等传统兼职，这份贴合文旅新业态的工作，让大学生以沉浸式“场景NPC”解锁假期兼职全新方式，既能赚取薪酬、积累社会阅历，又能在趣味互动、文化演绎中发挥专业所长、收获成长价值。

然而，行业快速膨胀带来的矛盾也随之显现。外包兼职模式下权责模糊、薪资克扣、维权困难等乱象如何治理？飞速发展的景区NPC行业又该怎样摆脱流量桎梏？记者就此展开了深度调查。

看现象

大学生入职景区NPC新岗位

暑期，各大景区人流如织。在四川资阳方特“江湖奇遇节”的武侠市集里，吆喝声、笑声、刀剑碰撞的拟音此起彼伏。身穿蓝粉色古风长裙、男扮女装的黎清承正被一群孩子围在中间，他夸张地用团扇捂住胸口，作势中了一记“无形掌”，随即又翻个白眼，逗得围观游客

前仰后合。

22岁的黎清承，是四川音乐学院临空经济区校区的一名大三学生，做NPC已一年有余。他利用周末、寒暑假等时间在学校或家附近的景区兼职。在他看来，这份兼职有着传统兼职无法比拟的价值：“被游客认可、喜欢，在双向趣味互动中收获满满的成就感，每次上岗都能感受到属于自己的高光时刻。”

今夏，南昌理工学院表演专业大四学生高润泽因在江苏南京海底世界担任“海王”一角走红全网。区别于传统景区剧情演绎NPC，高润泽日常负责陪伴水豚、与海豚互动、科普海洋知识、接待游客等工作，被网友称作“神仙暑期兼职”。高润泽说：“我带给游客正向情绪的同时，他们也会反馈给我很多积极、开心的情绪，这一点让我过得很充实，也很幸福。”

在河南开封万岁山武侠城景区内，举着“妙手回春”竖幡的年轻“郎中”李行知混在往来喧闹的游人之间，自成一方沉静气场。这位25岁的河南中医药大学准研究生，今年暑假应聘成为景区NPC，凭借一身中医本领，被景区特别安排为“大宋养生官”。他把晦涩的中医理论转化为通俗易懂的江湖趣味活话，让游客在“闯江湖”式的互动体验里，不知不觉记住穴位名称与养生知识。他也在一次次把脉问诊的实操当中精进自己的技术。

除了商业景区的沉浸式演艺，高校与景区的校地合作模式，也让大学生NPC兼职实现了提质升级。8月4日，江苏苏州吴江区同里镇新时代文明实践所与南京师范大学文学院校

地共建项目“同里诗光”正式启动，南京师范大学文学院的大学生团队走进吴江同里古镇，化身古代诗人主题NPC，以诗词为媒，让现场观众沉浸式感受江南独特气韵。

“能够把古代诗词教学搬进水乡、园林，开展诗词演绎、与游客互动等沉浸式文化体验活动，对我们深耕美育实践也很有帮助。”南京师范大学文学院党委副书记乐怡婷说，“希望通过这种形式，让青年学子能在文化传承上发挥更大作用。”

看问题

景区NPC行业痛点众多

然而，光鲜的体验背后，各类现实难题困扰着不少青年NPC从业者。

记者调查发现，目前，景区NPC未纳入国家职业分类大典，没有明确职业定位。景区NPC行业缺乏统一标准规范，普遍存在权责界定模糊、用工体系松散、流量导向畸形等问题，催生了低俗内卷、权益受损、安全失范等一系列行业乱象，让大量青年从业者沦为行业无序发展的主要承压者。

广东某景区飞天撒花NPC前表演者茶靡表示：“我月薪5500元，每月表演8天。外人觉得这钱好赚，其实既辛苦又危险。我凌晨3点就要起来做妆造，7点30分上山，在5米到8米高的空中吊威亚，表演到晚上7点才能下山。”不少NPC每天在岗远超8小时，酷暑穿厚重古装闷热难耐，寒冬迎风站立冻得僵硬，长期工作易导致各类职业病。（下转2版）

热点观察

蛋烘糕奶奶被“镜头霸凌” 莫把老人情绪当流量密码

8月25日，“成都蛋烘糕奶奶被镜头霸凌”话题引发热议。成都92岁的蛋烘糕摊主薛奶奶，被多名短视频博主围堵，他们故意言语挑衅、反复问价，手机几乎怼到老人脸上，等她发火后将冲突片段剪辑成视频，以此博取流量。

编辑点评

薛奶奶多年前已走红网络，一直以来饱受争议。从以前的探访视频可以了解到，其儿子病逝留下债务，孙女患病，薛奶奶腿上还留着钢板，靠卖蛋烘糕自食其力。不少网友同情她的处境，也有部分消费者质疑小摊卫生条件，觉得她卖的东西定价偏高、服务态度也不好。面对善意询问的博主，老人曾表示：“我现在都在改了，天天都在改，尽量改完。”

这场针对老人的“镜头霸凌”，引来众多网友的声讨。老人年事已高，身体本就脆弱，剧烈的情绪波动，很可能对其健康造成不可挽回的损害。从法律层面看，未经本人许可，擅自拍摄、公开传播他人肖像，已经触碰法律红线。

公众对薛奶奶的经营有疑问，本身是正当权利，但合理的监督和恶意的围猎有着清晰边界。专门制造冲突，用老人的尴尬和愤怒给自己换取名利的行为，不是“正义”监督，而是一场精心组织的流量围猎。

从早年的街头恶语搭讪，到如今围堵摆摊老人，在这个人人都是拍摄者的时代，每一个普通人都有可能成为下一个被镜头围猎的对象。要刹住这股歪风，平台需加强内容审核，堵住靠制造冲突博流量的路子。

镜头见证世间百态，更该守住善意与敬畏，别让随手拍摄，变成针对普通人的无声伤害。（陈晓芸）

允许携宠上大学 配套细则要跟上

近日，多所高校宣布允许学生携带宠物入校，引发社会广泛热议。银川科技学院、昆明城市学院等民办高校纷纷推出“宠物友好校园”计划，允许猫狗等小型宠物入校，有高校甚至规划了“宠物友好宿舍”和“宠物托管区”。

编辑点评

禁养宠物一直是各大高校的通用管理准则，因为校园是学习场所，养宠易分散精力，学生私自养宠也曾引发矛盾冲突、环境污染、流浪动物等问题。如今，多所高校允许学生携宠上学，是极具温度的教育尝试，体现了学校对学生个体情感需求的尊重。

此举也是对学生进行责任教育。多所高校都对带宠学生提出底线要求：不遗弃、不虐待、不随意转让，做合格“铲屎官”；不扰民、不占地、不惊扰，尊重每一位同学的感受；及时清理排泄物，保持宿舍和校园卫生。这是一种温情育人方式，可教会学生为生命负责，学会在公共空间平衡个人喜好与他人权益，这种来自生活的教育，远比课堂上的抽象说教更有力量。

当然，校园对宠物友好，绝不等于可以无规则养宠，善政要善为。一要严格审核，法律法规禁养的宠物、具有潜在健康危害的宠物，一律禁止入校；二要提供宠物免疫证明、体检报告，签署文明养宠承诺书，方可带宠入校；三要区分校园各个空间的属性，明确宠物活动范围，避免宠物扰乱正常教学秩序；四要建立宠物集中托管区，妥善解决学生在校养宠的安置难题。

有规则的养宠既可满足爱宠学生的情感需求，也能保障其他师生的权利。高校探索带宠上学也不能盲目跟风，需结合学校规模、住宿条件、师生意愿等因地制宜。（何勇海）

今日看点

带着医学、心理学、营养学等专业知识入行
年轻从业者重新定义“新家政”

2版 综合

干部当骑手，该质疑还是鼓励？

3版 观点



攒的是文明分，尝的是幸福果

在云南芒市，文明的味道有点甜

◎ 荣毅 本报记者 曾淼

行走在云南省德宏傣族景颇族自治州芒市的街头，总有一缕清甜果香随风漫溢。城区道路两旁，千余棵菠萝蜜树枝繁叶茂，沉甸甸的硕果挂满枝头，压弯枝丫。这座温暖的边境小城，以最质朴的自然馈赠，迎接着八方来客。一场跨越九年、浸润人心的“文明果实分享”文明实践活动，伴着满城果香，悄然在芒市落地生根、岁岁延续。

在“共攒文明分·芒市有德”主题活动中，市民和旅居游客自发走上街头，捡拾垃圾、参与志愿活动，每一点微小的付出都化作文明积分，攒够了，就能到兑换点换回一整个菠萝蜜或一篮芒果。

这并非简单的以物换物，而是一座边城独有的浪漫表达：文明从不是空洞的口号，而是藏在烟火里的甘甜馈赠，是人人可参与、人人能受益的温暖实践。满城丰饶的物产，是自然赋予芒市的底气；而崇德向善的文明新风，则是这座城市回馈群众最真挚的温柔。

香甜的果实不只充盈市井烟火，更奔赴温

暖人心的角落。一筐筐新鲜水果整装发车，陆续送往敬老院、福利院与困境儿童家中，也送到芒市好人、道德模范、抗战老兵和南洋华侨机工后代手中。金黄果肉甜了岁月，暖了人心，让崇德向善、敬老爱幼的美德，在边城大地缓缓流淌。

今年7月，“文明花开·好在芒市”第九季文明果实分享活动暨第四届市民文化节启动。来自江苏的游客捧着一只刚兑换到的菠萝蜜，对着镜头笑得格外灿烂。在这座“花果之城”，没有人是过客，每一个人都是文明的参与者与受益者。

从芒市城区驱车往南，不过半小时车程，便到了遮放镇芒里村。傣语中，“芒”意为村寨，“里”意为好，芒里村就是好村寨的意思。

7月25日，芒里村比往日更加热闹。木奶果节如期而至，村口身着傣装的姑娘小伙载歌载舞，游客从四面八方涌来。据统计，仅开幕当天上午就涌入七八千人，全天游客量达数万人。

一位来自北京的游客第一次见到树上那一串串红艳艳的木奶果，满是新奇。他尝了一

颗，笑着说：“以前没见过，酸酸甜甜的，很好吃。”而在村里最古老的木奶果树旁，芒里村民讲起这棵树的故事：“这棵树差不多有100多年了，每年的产量有1吨左右。现在我们寨子用空闲的地就种了400多亩，每家光靠种木奶果，每年也能多几千元的收入呢！”

木奶果入菜，成了芒里村独特的创意——木奶果撒、木奶果煮鸡、木奶果咖啡……一道道新奇的菜品，让一种乡野水果完成了从“土特产”到“美食IP”的蜕变。

村口的早撒街也同步开街，遮放镇的早撒（一种当地特色的美食）制作商户集中入驻。稻田、果园、美食、彩虹步道、水车景观……芒里村用最乡土的方式，把“美丽乡村”四个字变成了游客手机里一张张舍不得删的照片。

芒里村的变化，是一群人默默耕耘的结果。在这群人中间，有一个名字不得不提，她就是“全国模范人民调解员”“全国三八红旗手”万月团坐。

万月团坐是遮放镇土生土长的傣家女儿。

16年前，她读完大学回到家乡，就再没有离开过这片土地。从司法所所长到副镇长，她踏遍了遮放镇的每一个村寨。

在芒里村发展庭院经济、打造“一村一品”产业的过程中，她和同事们一起推动土地流转、协调项目资金、组织技术培训，用傣语逐条解读政策。她牵头争取资金打造和美乡村项目，让村组基础设施焕然一新。她常说：“我是党员我先上，干就要干出个样子！”

遮放镇全镇13个行政村全部被评为“民主法治示范村”，“贡米之乡”的稻浪一年比一年金黄，群众的口袋一年比一年鼓……都有她的一份功劳。

这座城的文明，不在口号里，而在果实甜不甜、人心暖不暖。

芒市城区街头的菠萝蜜和芒果，与遮放坝子里的木奶果，一城一乡，遥相呼应。城市用微小善举攒积分换果实，乡村用酸甜果实引来四方宾客。文明，在这个边陲小城以最鲜活的方式生长——它长在树上，甜在嘴里，化在心上。