一条产业链上的共同富裕与文明生长

——四川中农云启航数据科技集团二十七年发展纪实

彭雪梅



考察团在宁强工厂听取道地药材产业布局汇报。杨初 摄



工作人员在现代化中控室查看设备运行情况。（四川中农云启航数据科技集团供图）

一条链，能把什么连在一起？

在陕西、甘肃两省，四川中农云启航数据科技集团深耕二十七载，把四座基地、多种道地药材、一群从业者与统一的作业标准，串联成一条从田间地头到生产车间、从传统技艺到现代产业的完整价值链。这条链条之上，既有农户签下的契约、产业工人练就的手艺、老师傅代代相传的经验，也有社区老人发自内心的感慨：“日子有盼头了。”

这条产业链，始终在回答一个朴素却恒久的命题：企业发展，究竟为了谁？

/ 道地 /
守好道地药材之本

产业链始于广袤土地。土地孕育的从来不止药材作物，还有千年传承的产业文脉。

集团在甘肃省庆阳市、陕西省宁强县布局自有种植基地，种植品类丰富多元。庆阳种植紫苏，宁强培育毛叶山桐子，同时配套多种道地中药材。每一味药材都有专属生长禀赋：适宜的水土环境、纯正的种质资源、严格的采收标准。这份种植规划绝非随意拟定，而是对“道地”二字的深刻践行。

《中华人民共和国中医药法》对道地药材有着严格界定：必须是经过中医临床长期应用优选出来的、产在特定地域、品质和疗效优于异地同种中药材、三项条件缺一不可。“道地”从来不是营销噱头，而是一套围绕水土、种质、加工技艺建立的严格标准，是历代医者与农人积淀而成的集体智慧。

四川中农云启航数据科技集团深知，道地药材的核心价值不在于产量高低，而在于守住原生的道地属性，一旦脱离原生产区盲目扩种，药效便会大打折扣，道地性随之流失。为此，庆阳与宁强两大基地不只是单纯开展种植生产，更是系统性守护药材道地性：依靠土壤检测定制种植方案，用生物防治替代化学农药，严格依照气候条件把控采收节点，每一批原料从播种到采收都建立完整溯源档案。

当种植技艺完成系统化、规范化、档案化梳理，千年药食同源的智慧就不再是陈列在博物馆里的标本，而是扎根产业链、代代延续的鲜活传承。

“道地”是衡量诚信的标尺：不为增产牺牲品质，不为短期收益放宽标准。守住道地药材的本心，就是守住企业对土地、对广大消费者的诚意。



种植基地内宁强县原生态药材种植户（右一）现场指导种植地药材的科学施用。杨初 摄



种植基地内宁强县原生态药材种植户（右一）现场指导种植地药材的科学施用。杨初 摄



种文启甘肃庆阳药食同源种植基地开展田管护理作业，确保药用部位品质上乘。（四川中农云启航数据科技集团供图）

/ 协同 /
构筑跨域协同之序

田间收获的原料，如何转化为车间成品？四川中农云启航数据科技集团旗下四座基地给出了统一答案：各司其职、互为支撑。

甘肃庆阳是研发生产中心，配备超临界CO_2萃取生产线与GMP标准厂房，承担集团核心产品研发与规模化生产，是整条产业链的技术核心。甘肃庆城县则是原料初加工与提取基地，持续为下游生产稳定输送原料。陕西西安打造健康食品生产基地，与庆阳形成技术联动、产能互补。陕西宁强同样建成健康食品生产基地，严格按照保健食品GMP标准建设，打通“道地药材就地深加工”的关键环节。

四座基地分散布局在陕甘两省，能够紧密结成一条完整产业链，不靠厂房硬件，而是依靠三套看不见的运行机制。

一是标准统一。庆阳研发中心制定的提取工艺参数、质量管控规范，西安、宁强所有生产基地同步执行。同一款产品，无论在哪一处基地投产，理化指标、微生物指标都必须通过同一套质检门槛。

二是数据互通。四座基地的原料库存、生产进度、质检数据全部接入同一套信息系统。庆阳萃取车间可以实时掌握庆城当日原料供货量，西安生产排产能够同步查看宁强的剩余产能。数据高效流转，生产协作不再依赖电话沟通与线下会议。

三是人才互通。庆阳的资深老师傅前往宁强带教新人，西安技术骨干赶赴庆城协助设备调试。一位从庆阳调至宁强带班的老师傅深有感触：“设备型号虽各不相同，但生产准则始终一致，盯紧工艺参数、守住质量标准，走到哪里都能产出合格产品。”

一条产业链的抗风险韧性，不在于单一厂房体量大小，而在于整条链条能否凝心聚力。促成这种聚力的核心，正是这套看不见的运行秩序。

四座产业基地能够同心同向，依靠的是统一的做事准则、对质量标准共同的敬畏之心，以及一批愿意倾囊相授的产业匠人。这份跨地域的产业默契，不在墙上的制度标牌里，而在老师傅手把手传授技艺的场景中，在每一批产品严守统一质检标准的自觉之中。

/ 延伸 /
打通产业融合之路

生产端的高效协同，构筑起产业链的骨架。骨架之上，是不断延展的产业血肉——集团围绕大健康服务与产业融合，搭建起多元产业网络。

多元健康服务端口。四川中农云启航数据科技集团以传承老中医胡维勤60余年医学经验为核心，将中医“天人合一”的养生智慧应用于社区大健康、慢病管理等领域。四川省大健康产业协会则集聚行业专业力量，推动健康管理服务走向标准化、专业化。从名医经验传承到行业平台搭建，从社区便民服务到专业健康指导，产业链的健康价值真正直达群众。

文旅康养深度融合。宁强县梦回羌寨康养旅游基地、重庆石岭山寨康养旅游基地，将生态观光、中医理疗、药膳食疗、文化研学融为一体。游客走进秦巴山区，不只游览自然风光，更能沉浸式体验科学健康的生活方式。

工业旅游初具规模。宁强县中农汇腾工厂已经建成成熟的工业旅游线路：游客可以走进GMP标准化车间，近距离观摩健康食品现代化生产流程，全程见证药材从田间到成品的品质溯源。下一步，集团计划在甘肃庆阳打造产学研中心，把工业旅游与科研教学、文化体验深度结合，让大众直观看到一味道地药材如何转化为健康产品。

一条产业链的长度，不只从田间延伸到生产车间，更能从车间延伸到普通人的日常生活；惠及社区老人的健康管理、游客的康养体验。“产业链”的落脚点，终究是“人”。



技术人员现场检查，工作人员采取人工授粉方式对种子生长进行辅助。杨初 摄

/ 价值 /
锚定共同向好之旨

评判一条产业链是否良性健康，不能只看终端产品的营收数据，更关键的是：这条链条能为地方群众带来什么，为区域发展创造什么？

在庆阳，上千户农户签订保底收购协议，彻底告别“靠天吃饭”的被动处境。订单锁定收购价格，农户敢于安心种植。一纸契约，改变的不只是农户收入，更是身份转变：从赌收成的务农者，变成守合约的产业从业者。契约带来的，是收入稳定，更是被尊重的真实感。

在宁强，种植基地带动当地群众参与毛叶山桐子种植管护。秦巴山区荒坡林地众多，闲置坡地种植山桐子，既守住生态红线，又盘活闲置土地资源。一位管护村民短言：“以前这片山坡一直荒着，种上山桐子之后，我们在家门口就能务工增收，山林也变得更加青翠。”生态保护与民生增收，在宁强不必二选一。

走进生产车间，一位从田间走进车间的工人感慨：“从前种地全凭体力，如今操作设备依靠技术，收入稳定了，心里也更安稳。”从传统农民转型为产业工人，身份转变背后，是依靠技术立足的职业尊严。

在城市社区，“哈农国际生活+”的门店持续释放灵活就业岗位，通过系统化技能培训，帮助居民实现家门口再就业、稳定增收。产业链的末端，稳稳接住了城市烟火民生。

链上共生，从来不是一句空话。它意味着：原料种植端的人拥有稳定收益，加工生产端的职工拥有成长空间，服务终端的从业者拥有体面保障。

当农户信守契约、工人严守标准、社区居民在新岗位重新起步，这条产业链就在沿途播撒下文明的种子。

/ 微光 /
看不见的企业温度

产业链依靠制度秩序筑牢韧性，依靠人文关怀保有温度。

困难面前，绝不丢下任何一名员工。有员工家属突发重病，高额医疗费用让整个家庭陷入困境。四川中农云启航数据科技集团第一时间送上帮扶资金，多方协调资源帮助职工渡过难关。这名员工重返岗位后感慨：“人生最难的关口，企业没有把我当成外人。”一家企业的品格，不在于制度条文多么完善，而在于员工遭遇困境时，愿不愿意伸手帮扶。

退役军人在这里开启事业新征程。四川中农云启航数据科技集团旗下的“哈农国际生活+”品牌，由全国劳动模范、退役军人尚旺牵头创办，专门面向退役军人及军属提供就业创业培训与指导。

社区服务处处体现暖心细节。“哈农国际生活+”的社区门店，专业营养师团队定期走进社区，开展健康科普、慢病干预、未病先防等公益活动；老年服务中心定期组织文娱活动，让老年人乐享晚年。

技能培育，让普通劳动者有奔头。四川中农云启航数据科技集团内部推行师徒结对制度，老师傅手把手带教新人，把技术经验、职业信念一代代传承下去。一名年轻工人说：“刚进厂时一窍不通，师傅毫无保留地手把手教学，如今我已经可以独立操作整套设备。”

有温度的企业，才能留住手艺过硬的人才；有职业尊严的产业工人，才能打造出品质过硬的产品。

一家企业如何帮扶身处困境的职工、如何安置退役军人就业、如何鼓励老师傅倾囊授艺、如何助力年轻人成长成才——这些日常的选择，远比宣传口号更能体现企业价值观。企业的文明底色，从来不在精美的宣传册里，而藏在一件件朴素温暖的小事当中。

/ 长行 /
产业链也是责任链

二十七载深耕，这条产业链从未停留在图纸上的规划。从陇东大地起步，逐步建成覆盖陕甘两省、贯通一二三产业的全链条产业格局。回望来路，这条产业链早已超越单纯的商业价值。

从实际效果看，这条链带动庆阳农户、宁强村民、工厂工人和社区居民在链上找到各自位置，财富没有只流向链顶，而是沿途留下，形成共富效应。四座基地协同、标准统一、数据打通、人才流动，则让企业在市场风浪中站得更稳，任何一个节点承压，整条链共同分担，增强了产业链韧性。与此同时，产业链从生产端向健康服务、文旅康养、工业旅游、文化传播延伸，让价值触达更多人的生活；道地药材种植技艺、药食两用千年智慧和传统中医药文化根脉，也在现代产业链上得到系统守护和活态传承。归根到底，这是一条责任链：从保底收购到就业带动，从道地药材守护到员工暖心关怀，每一个环节都在回答同一个问题——企业的发展，究竟为了谁？

“服务乡村振兴，服务城市发展，传播传统文化，守护大众健康”，这是集团的社会责任。而这条陕甘产业带上的链，正是这四句话最具体的注脚。

一条产业链真正的价值，不只体现在产值规模上，更在于它重塑了人与人之间的相处模式：契约替代了靠天吃饭，标准替代了随性粗放，师徒传帮带替代了同业各自为战。物质层面，链条上的从业者获得稳定收益；精神层面，人人拥有尊严、获得成长、找到归属感。这，才是产业文明完整的内涵。



现场检查农场产品质量是否符合标准情况，严把产品质量关 杨初 摄